



## DIE Weiterbildung für aktuelle & werdende Teamleiter\*innen der Jugendarbeit in Bayern

**Leitung und Ergebnisverantwortung**

**24. - 26. September 2025**

**Qualität überzeugt**

**17. - 19. November 2025**

**Alles rund um Zahlen**

**23. - 25. Februar 2026**

**Führung und Persönlichkeit**

**04. - 06. Mai 2026**



Natureerlebniszentrum  
Jugendherberge  
Jugendbildungsstätte



Diese Weiterbildung richtet sich an (zukünftige) Teamleiter\*innen aus der Jugendarbeit, die bereits Leitungsfunktionen ausüben oder sich dafür qualifizieren wollen. Sie stehen vor der Herausforderung, qualifizierte, pädagogische Konzepte umzusetzen, ein Team mit verschiedenen Aufgaben professionell zu leiten, die Finanzierung zu sichern, die Qualität der Arbeit zu gewährleisten und die Einrichtung nach außen zu präsentieren. Ziel ist es daher zum einen, die Führungspersönlichkeit als Ganzes in den Blick zu nehmen, zu reflektieren und zu fördern. Aufbauend auf den persönlichen Stärken der Einzelnen werden die Kompetenzen für ziel- und ressourcenorientiertes Handeln gestärkt. Zum anderen wird ein solides Basis-Know-how aus dem Sozialen Management vermittelt:

- Was bedeutet Führen und Leiten? Auseinandersetzung mit Führungsinstrumenten, Personalführung, Kommunikation und Konfliktmanagement
- Persönlichkeitsentwicklung im Hinblick auf die Führungsaufgabe, Auseinandersetzung mit der eigenen Rolle zwischen Pädagog\*in und Führungskraft, Selbstmanagement
- Projektmanagement, Zeitmanagement, Personalplanung, Marketing, Finanzmanagement, effizientes und effektives Arbeiten
- Analyse und Optimierung des eigenen Arbeitsstils als Führungskraft

Handlungsorientierte Methoden und Orientierung an den Bedürfnissen der Teilnehmer\*innen gewährleisten einen optimalen Praxistransfer. Die Weiterbildung endet mit der Vorstellung eines Praxisprojekts im Kolloquium. Anschließend erhalten die Teilnehmenden ihr Zertifikat.

### **BAUSTEIN 1: Leitung und Ergebnisverantwortung 24. - 26. September 2025**

Referentinnen: Veronica Claeys, Kirstin Peter  
Ort: Bildungszentrum Burg Schwaneck

In diesem Baustein geht es vorrangig darum, grundlegende Kenntnisse im Bereich Führen und Leiten und konkretes Handwerkszeug für die Leitungsaufgabe zu vermitteln.

- Führen & Leiten
- Ziele vereinbaren & erreichen
- Projekte steuern, kontrollieren & präsentieren
- Einbindung in Sozialraum und Kommunalpolitik

### **BAUSTEIN 2: Qualität überzeugt**

**17. - 19. November 2025**

Referent: Roland Herzog  
Ort: Jugendbildungsstätte Königsdorf

Schwerpunkt dieses Bausteins ist es, die Qualität der eigenen Arbeit zu definieren und diese bestens zu verkaufen. Dies bedeutet, genügend Kund\*innen für die Angebote zu haben, aber auch die Qualität der eigenen Arbeit professionell zu definieren und bei Geldgeber\*innen und in der Öffentlichkeit überzeugend darzustellen, so dass die Zukunft der Einrichtung gesichert bleibt.

- Sozialräumliche Bedarfe (Qualität ermitteln)
- Qualitätsmanagement (Qualität definieren und sichern)
- Marketing (über Qualität informieren und diese nach außen tragen)
- Trends & Innovationen

### **BAUSTEIN 3: Alles rund um Zahlen**

**23. - 25. Februar 2026**

Referenten: Tobias Kühn, Roland Herzog  
Ort: Digital

Dieser Baustein gibt einen kompakten Ein- und Überblick in die wichtigsten Themenbereiche des Finanz- und Personalmanagements von Non-Profit-Organisationen; mit betriebswirtschaftlichem Basiswissen können Sie die Effektivität und Effizienz der eigenen (Jugend-) Arbeit transparent machen und verbessern.

- Das 1x1 der Kostenrechnung
- Kosten steuern, Erlöse erwirtschaften
- Personal effizient einsetzen

### **BAUSTEIN 4: Führung und Persönlichkeit**

**04. - 06. Mai 2026**

Referentinnen: Michaela Peise, Kirstin Peter  
Ort: Bildungszentrum Burg Schwaneck

Die eigene Persönlichkeit steht im Mittelpunkt der Leitungsfunktion. Dieser Baustein dient der Reflexion und der Auseinandersetzung mit der eigenen Führungspersönlichkeit. Wie gestalte ich den Umgang mit den Mitarbeiter\*innen, wie verstehe ich meine Rolle, wie gehe ich mit Konflikten um? Erst die Antworten auf diese Fragen schaffen eine solide Basis, auf der die Ziele der Einrichtung mit allen Mitarbeiter\*innen erreicht werden können.

- Führungsstile & Wirksamkeit
- Kommunikation & Kooperation im Team
- Motivation
- Gesprächsführung & Konfliktregelung
- integriertes Kolloquium

Eine individuelle Vertiefung eines selbst gewählten Schwerpunktthemas ist Inhalt einer Präsentation im Kolloquium. Zum Abschluss erhalten die Teilnehmenden ein Zertifikat.

## INFORMATIONEN

Diese Kooperationsveranstaltung der beiden anerkannten Träger der Kinder- und Jugendhilfe (Burg Schwaneck des KJR München-Land und Jugendbildungsstätte Königsdorf der Jugendsiedlung Hochland) findet ab einer Mindestteilnehmerzahl von 7 Personen statt.

Die Teilnehmer\*innen erhalten nach Anmeldung weitere detaillierte Informationen zu den Seminaren.

## SEMINARORTE

Jugendbildungsstätte Burg Schwaneck (KJR München-Land), Burgweg 4, 82049 Pullach

Jugendbildungsstätte Königsdorf (Jugendsiedlung Hochland), Rothmühle 1, 82549 Königsdorf

## BERATUNG

Kirstin Peter (Bildungszentrum Burg Schwaneck)

089 - 744 140-577

Roland Herzog (Jugendbildungsstätte Königsdorf)

08041 - 76 98 - 33

## KOSTEN

Unsere Preise beinhalten Arbeitsmaterialien, Verpflegung, Übernachtung in Zweibettzimmern und Versicherung.

Die Bausteine werden als Weiterbildungsreihe komplett gebucht. Eine anteilige Rückzahlung von Fehlzeiten ist ausgeschlossen.

Ausbildungstage insgesamt: 12 Tage

Kosten für die gesamte Weiterbildung (4 Bausteine inkl. Kolloquium & Zertifikat): € 1.400,-



Naturerlebniszentrum  
Jugendherberge  
Jugendbildungsstätte

